



ΜοΔ1Π

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ

Μελέτη

Αποτίμηση στοχοθεσίας έτους 2022-2023



Περιεχόμενα

ΕΙΣΑΓΩΓΗ	2
1. Βελτίωση της ποιότητας και της αποτελεσματικότητας της εκπαιδευτικής διαδικασίας	4
2. Ικανοποιητικός ρυθμός ενεργών φοιτητών και αποφοίτησης των προπτυχιακών φοιτητών	5
3. Βελτίωση ποιότητας του παραγόμενου ερευνητικού έργου με στόχο τη διεθνή αποδοχή και απήχηση	7
4. Βελτίωση της αναλογίας ΠΜΣ - τμημάτων	10
5. Προσέλκυση και απορρόφηση χρηματοδοτήσεων για την ενίσχυση της έρευνας	11
6. Διασύνδεση με την κοινωνία, την αγορά εργασίας και αξιοποίηση της παραγόμενης γνώσης	13
7. Βελτίωση εξωστρέφειας Ιδρύματος	16

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η Στοχοθεσία Ποιότητας αποτελεί διεργασία του συστήματος διασφάλισης ποιότητας του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας και περιλαμβάνει σαφείς και καθορισμένους στόχους με προσανατολισμό στη συνεχή βελτίωση :

- Των προγραμμάτων σπουδών και του εκπαιδευτικού έργου
- Των δραστηριοτήτων έρευνας και καινοτομίας
- Της χρηματοδότησης
- Της διασύνδεσης με την κοινωνία , την αγορά εργασίας, την αξιοποίηση της παραγόμενης γνώσης
- Της εξωστρέφειας

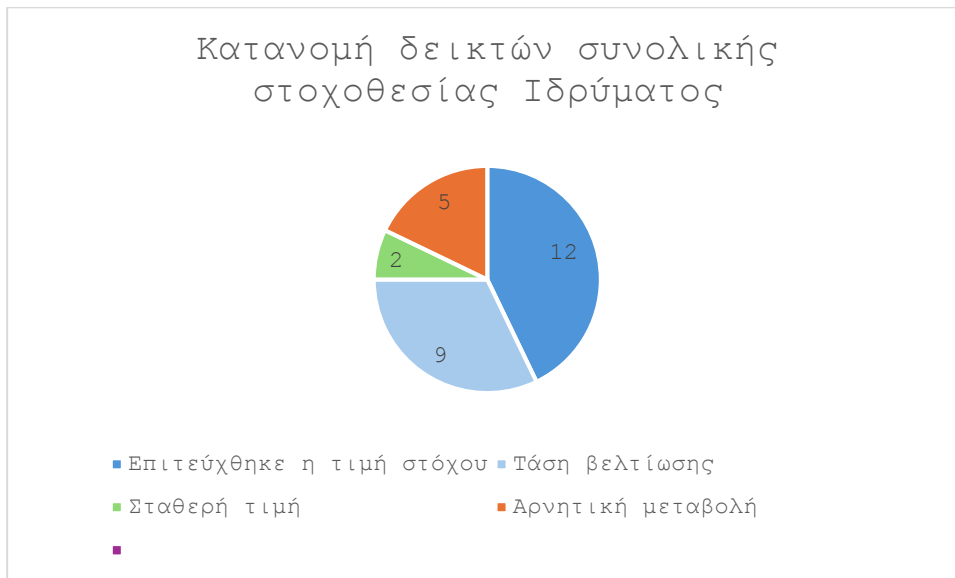
Οι τιμές που αναγράφονται στον πίνακα στοχοθεσίας 2022-2023 έχουν βάση τις τιμές του ΟΠΕΣΠ του έτους 2021-2022 και τους αντίστοιχους δείκτες αναφοράς της ΕΘΑΑΕ.

Οι στρατηγικοί στόχοι που τέθηκαν από το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας ήταν οι παρακάτω:

1. Η βελτίωση της ποιότητας και της αποτελεσματικότητας της εκπαιδευτικής διαδικασίας
2. Η επίτευξη ικανοποιητικού ρυθμού ενεργών φοιτητών και αποφοίτησης των προπτυχιακών φοιτητών
3. Η βελτίωση της ποιότητας του παραγόμενου ερευνητικού έργου με στόχο τη διεθνή αποδοχή και απήχηση
4. Η βελτίωση της αναλογίας ΠΜΣ /τμήματα
5. Η προσέλκυση και απορρόφηση χρηματοδοτήσεων για την ενίσχυση της έρευνας
6. Η διασύνδεση με την κοινωνία, την αγορά εργασίας και η αξιοποίηση της παραγόμενης γνώσης
7. Η βελτίωση της εξωστρέφειας του Ιδρύματος

Αρχικά οι στόχοι που είχαν τεθεί αφορούσαν 29 δείκτες από τους οποίους τελικά εξετάστηκαν 28, γιατί 1 έχει καταργηθεί από τα στοιχεία της ΕΘΑΑΕ. Οι 28 δείκτες που εξετάστηκαν ήταν ποσοτικοί και ποιοτικοί.

Κάνοντας μια γενική αποτίμηση των αποτελεσμάτων της στοχοθεσίας για το έτος 2022-2023, διαπιστώνεται ότι σε 21 δείκτες υπήρξε βελτίωση, σε 12 από τους οποίους επιτεύχθηκε και ξεπεράστηκε ο επιδιωκόμενος στόχος και στους υπόλοιπους 9 υπήρξε βελτίωση. Σε 5 δείκτες το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας παρουσίασε αρνητική μεταβολή και σε 2 διαπιστώθηκε σταθεροποίηση στην τιμή βάσης.(βλ. [Γράφημα1](#))

Γράφημα 1: Κατανομή δεικτών συνολικής στοχοθεσίας Ιδρύματος

Όπως είναι φανερό από το **Γράφημα 1**, το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας παρουσιάζει θετική μεταβολή στη μεγάλη πλειοψηφία των δεικτών που εξετάστηκαν, αποδεικνύοντας με αυτόν τον τρόπο πως ακολουθεί μια πορεία προόδου και βελτίωσης. Η αρνητική μεταβολή των συγκεκριμένων λίγων δεικτών θα πρέπει να εξεταστεί και να γίνουν στοχευμένες ενέργειες για τη βελτίωσή τους στο μέλλον.

Ο στρατηγικός στόχος 6 που αφορά τη «Διασύνδεση με την κοινωνία, την αγορά εργασίας και την αξιοποίηση της παραγόμενης γνώσης» παρουσιάζει συνολικά τα καλύτερα αποτελέσματα, με βάση τις τιμές των εξεταζόμενων δεικτών. Αντίθετα ο στρατηγικός στόχος 1 που αφορά τη «Βελτίωση της ποιότητας και της αποτελεσματικότητας της εκπαιδευτικής διαδικασίας» παρουσιάζει τις χαμηλότερες επιδόσεις με έναν μόνο από τους τέσσερις δείκτες να ξεπερνά τον επιδιωκόμενο στόχο και δύο από αυτούς να παρουσιάζουν αρνητική μεταβολή.

Το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας παρουσιάζει πολύ καλές επιδόσεις στον στρατηγικό στόχο 5 «Προσέλκυση και απορρόφηση χρηματοδοτήσεων για την ενίσχυση της έρευνας», όπου οι 2 από τους 4 δείκτες ξεπερνούν την τιμή στόχου και οι άλλοι 2 παρουσιάζουν θετική μεταβολή. Επίσης και στους στρατηγικούς στόχους 4 και 7 που αφορούν τη «Βελτίωση της αναλογίας ΠΜΣ /τμήματα» και τη «Βελτίωση της εξωστρέφειας του Ιδρύματος» αντίστοιχα παρουσιάζονται καλύτερες επιδόσεις, παρόλο που δεν επιτυγχάνονται οι τιμές των επιδιωκόμενων στόχων.

Τέλος στον στρατηγικό στόχο 2 που αφορά τον «Ικανοποιητικό ρυθμό ενεργών φοιτητών και αποφοίτησης των προπτυχιακών φοιτητών», από τους 3 δείκτες ο ένας παρουσιάζει αρνητική μεταβολή, ένας τάση βελτίωσης και ένας ξεπερνά την τιμή στόχου.

Ακολουθεί ανάλυση της στοχοθεσίας ανά στρατηγικό στόχο ξεχωριστά.

1. Βελτίωση της ποιότητας και της αποτελεσματικότητας της εκπαιδευτικής διαδικασίας

Το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας για την επίτευξη του στρατηγικού στόχου 1 που αφορά τη βελτίωση της ποιότητας και την αποτελεσματικότητα της εκπαιδευτικής διαδικασίας έθεσε ως στόχο ποιότητας την αύξηση του αριθμού των διδασκόντων με σκοπό την ενίσχυση της εκπαιδευτικής διαδικασίας. Για την τεκμηρίωση της επίτευξης ή μη του παραπάνω στόχου ποιότητας αποφάσισε να χρησιμοποιήσει 4 δείκτες υπολογισμένους από την ΕΘΑΑΕ.

Όπως είναι φανερό από τον πίνακα που ακολουθεί στον δείκτη που αφορά το ετήσιο ποσοστό μελών ΔΕΠ σε προγράμματα εκπαιδευτικής συνεργασίας επιτυγχάνεται η τιμή στόχου κατά το έτος αναφοράς, ενώ παράλληλα κινείται προς τη σωστή κατεύθυνση η αναλογία διδασκομένων- διδασκόντων.

Αντίθετα παρατηρείται σημαντική αρνητική μεταβολή στους δείκτες που αφορούν το μέσο ετήσιο πλήθος μελών ΔΕΠ ανά ΠΠΣ και το ετήσιο ποσοστό προσλήψεων μελών ΕΕΠ, ΕΔΙΠ και ΕΤΕΠ.

Στρατηγικός στόχος 1: Βελτίωση της ποιότητας και αποτελεσματικότητας της εκπ/κής διαδικασίας

	ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	ΣΤΟΧΟΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ		ΜΕΤΡΗΣΗ (δείκτης)	ΤΙΜΗ ΒΑΣΗΣ (τρέχουσα τιμή)	ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟΥ	ΤΙΜΗ ΠΟΥ ΕΠΙΤΕΥΧΘΗΚΕ (2022-23)
1	Βελτίωση της ποιότητας και της αποτελεσματικότητας της εκπαιδευτικής διαδικασίας	Αύξηση διδασκόντων για ενίσχυση της εκπαιδευτικής διαδικασίας	Δ1.016-21	Αναλογία διδασκομένων - διδασκόντων	1/35,2	1/28	1/30,55
			Δ1.015	Μέσο ετήσιο πλήθος μελών ΔΕΠ ανά ΠΠΣ	19	22	13,60
			Δ1.3.10-211	Ετήσιο ποσοστό προσλήψεων μελών ΕΕΠ, ΕΔΙΠ, ΕΤΕΠ	9,38%	10%	2,30%
			Δ1.3.21-211	Ετήσιο ποσοστό μελών ΔΕΠ σε προγράμματα εκπαιδευτικής συνεργασίας	3,16%	4%	6,38%

2. Ικανοποιητικός ρυθμός ενεργών φοιτητών και αποφοίτησης των προπτυχιακών φοιτητών

Για τον στρατηγικό στόχο 2 που αφορά την επίτευξη ενός ικανοποιητικού ρυθμού ενεργών φοιτητών και αποφοίτησης προπτυχιακών φοιτητών τέθηκαν οι στόχοι ποιότητας της αύξησης του ποσοστού ενεργών προπτυχιακών φοιτητών στο σύνολο των εγγεγραμμένων και αύξησης του ετήσιου ποσοστού αποφοίτων ΠΠΣ στο σύνολο των αντίστοιχων ενεργών φοιτητών, καθώς και των αποφοίτων κανονικής διάρκειας σπουδών. Αποφασίστηκε να χρησιμοποιηθούν οι αντίστοιχοι δείκτες μέτρησης, ποιοτικοί και ποσοτικοί της ΕΘΑΑΕ.

Έτσι, πιο συγκεκριμένα, σε σχέση με τον πρώτο στόχο ποιότητας σχετικά με την αύξηση του ποσοστού των ενεργών προπτυχιακών φοιτητών στο σύνολο των εγγεγραμμένων παρατηρείται αρνητική μεταβολή. Αντίθετα φαίνεται ότι επιτεύχθηκε ο δεύτερος στόχος ποιότητας για την αύξηση το μέσου ετήσιου ποσοστού αποφοίτων ΠΠΣ στο σύνολο των ενεργών φοιτητών και αποφοίτων κανονικής διάρκειας σπουδών (ν), καθώς από τους δύο αντίστοιχους δείκτες ο ένας που αφορά το ποσοστό αποφοίτων στην κανονική διάρκεια σπουδών αυξήθηκε πολύ πάνω από την τιμή στόχου και ο άλλος δείκτης που αφορά τον μέσο χρόνο λήψης πτυχίου σχεδόν έτεινε στην τιμή στόχου.

Στρατηγικός στόχος 2: Ικανοποιητικός ρυθμός ενεργών φοιτητών και αποφοίτησης προπτυχιακών φοιτητών

	ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	ΣΤΟΧΟΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ		ΜΕΤΡΗΣΗ (δείκτης)	ΤΙΜΗ ΒΑΣΗΣ (τρέχουσα τιμή)	ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟΥ	ΤΙΜΗ ΠΟΥ ΕΠΙΤΕΥΧΘΗΚΕ (2022-23)
2	Ικανοποιητικός ρυθμός ενεργών φοιτητών και αποφοίτησης των προπτυχιακών φοιτητών	Αύξηση ποσοστού ενεργών προπτυχιακών φοιτητών στο σύνολο των εγγεγραμμένων	Δ1.003-21	Ετήσιο ποσοστό ενεργών προπτυχιακών φοιτητών στο σύνολο των εγγεγραμμένων	60%	70%	57,22%
		Αύξηση μέσου ετήσιου ποσοστού αποφοίτων ΠΠΣ στο σύνολο των ενεργών φοιτητών ΠΠΣ και αποφοίτων κανονικής διάρκειας	Α.1.2 (δείκτης από πίνακα ποιοτικών δεικτών)	Ποσοστό αποφοίτων στην κανονική διάρκεια σπουδών	17,84%	20%	32,84%
			Α.1.3 (δείκτης από πίνακα ποιοτικών δεικτών)	Μέσος χρόνος λήψης πτυχίου	1,44%	1,39%	1,40

Γράφημα 2: Ποσοστό αποφοίτων στην κανονική διάρκεια σπουδών



3. Βελτίωση ποιότητας του παραγόμενου ερευνητικού έργου με στόχο τη διεθνή αποδοχή και απήχηση

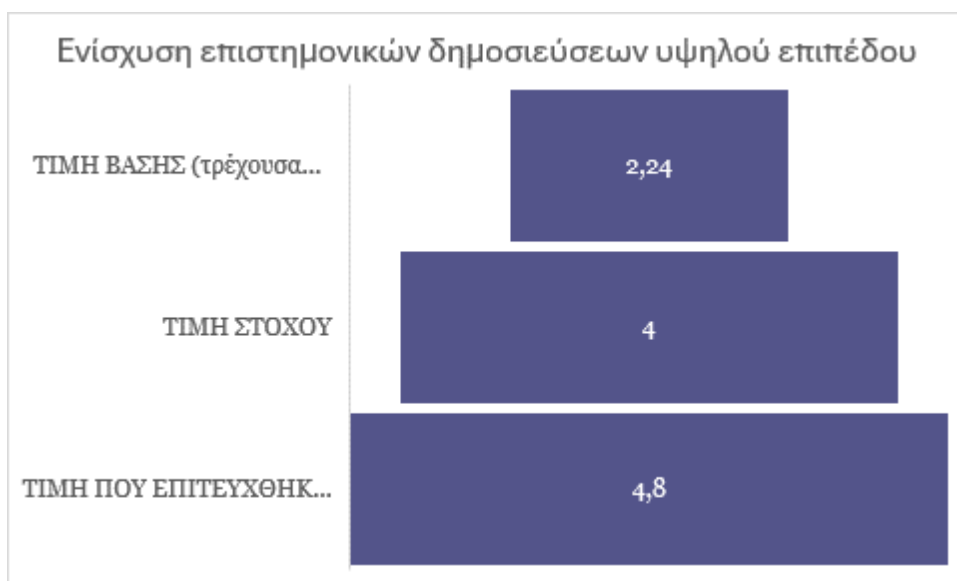
Σε σχέση με τον τρίτο στρατηγικό στόχο, τη βελτίωση της ποιότητας του παραγόμενου ερευνητικού έργου με στόχο τη διεθνή αποδοχή και απήχηση, το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας έθεσε τρεις στόχους ποιότητας: την ενίσχυση των επιστημονικών δημοσιεύσεων υψηλού επιπέδου, τη βελτίωση της διεθνούς απήχησης και την προσέλκυση νέων ερευνητών.

Στρατηγικός στόχος 3: Βελτίωση της ποιότητας του παραγόμενου ερευνητικού έργου με στόχο τη διεθνή αποδοχή και απήχηση

	ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	ΣΤΟΧΟΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ		ΜΕΤΡΗΣΗ (δείκτης)	ΤΙΜΗ ΒΑΣΗΣ (τρέχουσα τιμή)	ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟΥ	ΤΙΜΗ ΠΟΥ ΕΠΙΤΕΥΧΘΗΚΕ (2022-23)
3	Βελτίωση ποιότητας του παραγόμενου ερευνητικού έργου με στόχο τη διεθνή αποδοχή και απήχηση	Ενίσχυση Επιστημονικών Δημοσιεύσεων υψηλού επιπέδου	Δ1.084 και (Α.4.1.1 από πίνακα ποιοτικών δεικτών)	Μέσο πλήθος εργασιών σωρευτικά σε επιστημονικά περιοδικά με κριτές ανά μέλος ΔΕΠ-ΕΤΗΣΙΩΣ SCOPUS	2,24	4,00	4,80
		Βελτίωση της διεθνούς απήχησης	Δ1.124	Μέσο πλήθος αναφορών ανά μέλος ΔΕΠ- ΠΕΝΤΑΕΤΙΑΣ από SCOPUS	104,34	129	576,13
			A4.2.1	Citations Google Scholar ανά μέλος ΔΕΠ	287,22	500	751,93
			B.3.2 (από πίνακα ποιοτικών δεικτών)	Μέλη ΔΕΠ με σημαντική αναγνώριση	50	70	15
			A.5.1 (από πίνακα ποιοτικών δεικτών)	Παρακολούθηση και βελτίωση της θέσης του Ιδρύματος σε διεθνείς αξιολογήσεις	554	400	800-100 σταθεροί
		Προσέλκυση νέων ερευνητών	Δ1.011-211	Μέσο ετήσιο πλήθος υποψηφίων διδακτόρων ανά μέλος ΔΕΠ σε επίπεδο Ιδρύματος	1,64	3	2,36
			B.1.1(από πίνακα ποιοτικών δεικτών)	Μέσο πλήθος διδακτορικών διατριβών που ολοκληρώθηκαν ανά μέλος ΔΕΠ	0,14	0,20	0,14
			B.4.2	Ισοδύναμο πλήρους απασχόλησης (FTE) ερευνητών, εξωτερικών συνεργατών	584,57 €	600 €	505,59

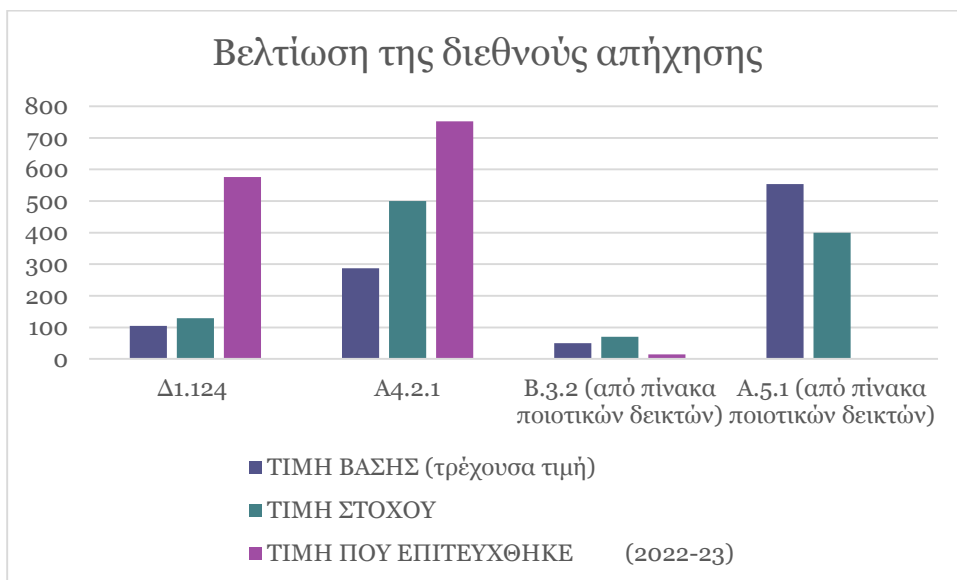
Από τους δείκτες Δ και τους ποιοτικούς δείκτες που χρησιμοποιήθηκαν για την μέτρηση των επιδόσεων, όπως φαίνονται στον παρακάτω πίνακα, διαπιστώνεται ότι επιτυγχάνεται ο πρώτος ποιοτικός στόχος για την ενίσχυση των επιστημονικών δημοσιεύσεων υψηλού επιπέδου.

Γράφημα 3: Ενίσχυση επιστημονικών δημοσιεύσεων υψηλού επιπέδου



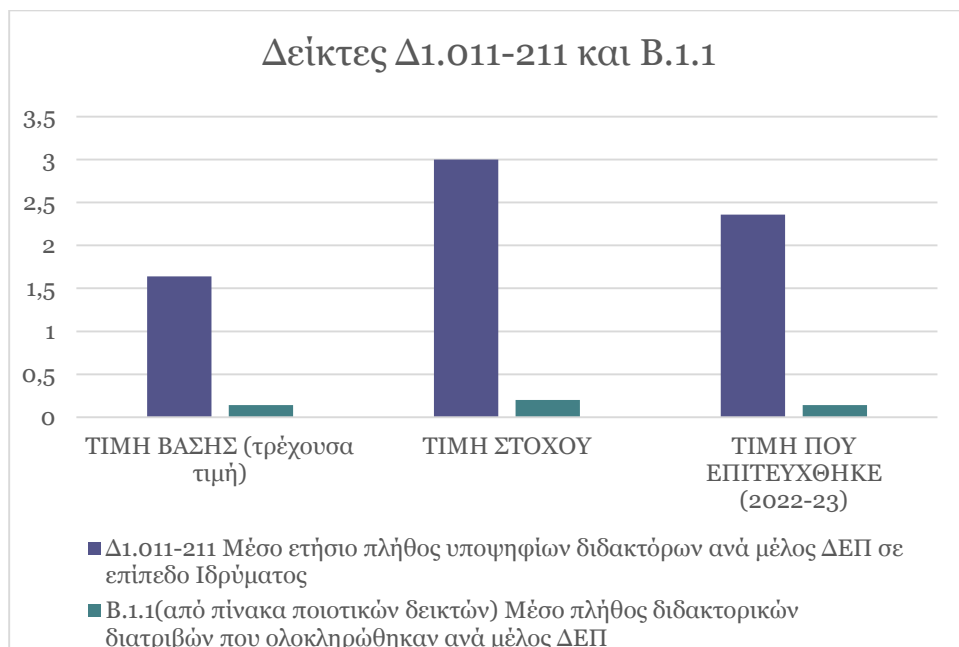
Πολύ καλά αποτελέσματα εμφανίζει και η επιδίωξη του δεύτερου ποιοτικού στόχου, για τη βελτίωση της διεθνούς απήχησης του Ιδρύματος, όπου οι δύο δείκτες παρουσιάζουν πολύ μεγάλη βελτίωση, ένας σταθεροποίηση και ένας μόνο μείωση.

Γράφημα 4: Βελτίωση της διεθνούς απήχησης

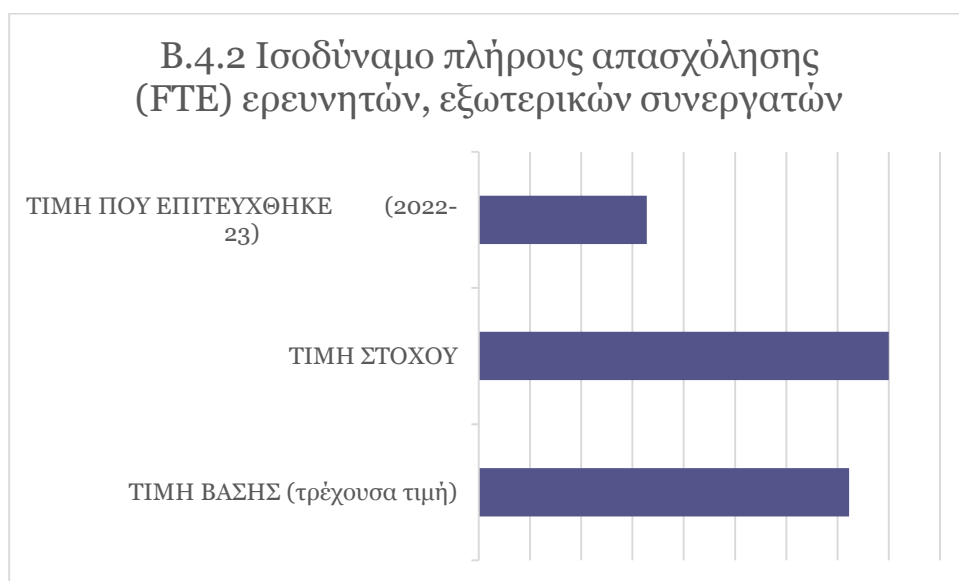


Τέλος η προσέλκυση νέων ερευνητών δε φαίνεται να επιτυγχάνεται, καθώς από τους τρεις αντίστοιχους δείκτες ένας εμφανίζει αρνητική μεταβολή, ένας σταθεροποίηση στην τιμή βάσης και ένας μόνο άνοδο.

Γράφημα 5: Δείκτες Δ1.011-211 και Β.1.1.



Γράφημα 6: Β.4.2 Ισοδύναμο πλήρους απασχόλησης (FTE) ερευνητών, εξωτερικών συνεργατών



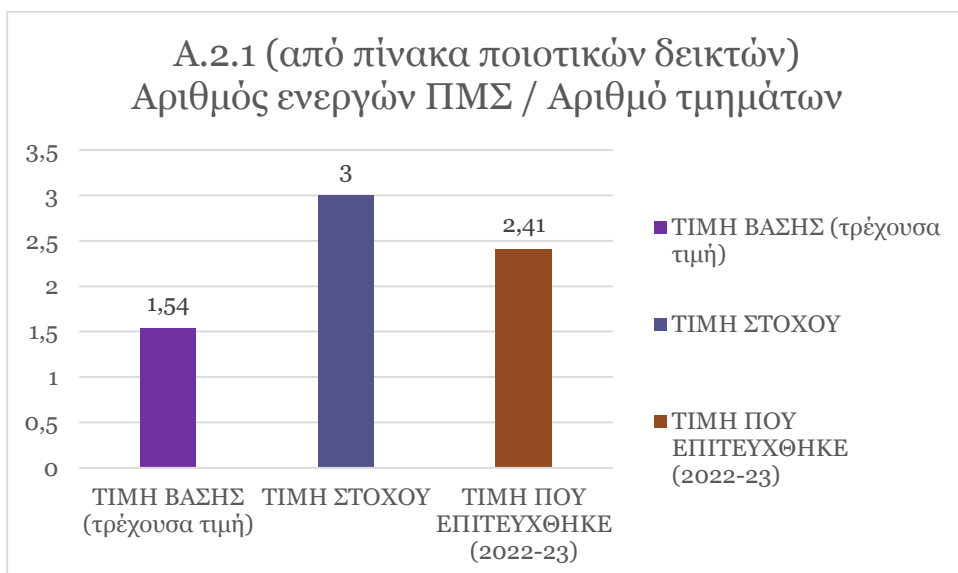
4. Βελτίωση της αναλογίας ΠΜΣ - τμημάτων

Όπως φαίνεται και από το παρακάτω διάγραμμα, το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας είχε θετικά αποτελέσματα στην επιδίωξη του τέταρτου στρατηγικού του στόχου, δηλαδή τη βελτίωση της αναλογίας ΠΜΣ και τμημάτων. Η πορεία του δείκτη είναι σημαντικά ανοδική, παρόλο που δεν επιτυγχάνεται η τιμή στόχου.

Στρατηγικός στόχος 4: Βελτίωση αναλογίας ΠΜΣ-Τμημάτων

	ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	ΣΤΟΧΟΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ	ΜΕΤΡΗΣΗ (δείκτης)	ΤΙΜΗ ΒΑΣΗΣ (τρέχουσα τιμή)	ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟΥ	ΤΙΜΗ ΠΟΥ ΕΠΙΤΕΥΧΘΗΚΕ (2022-23)	
4	Βελτίωση αναλογίας ΠΜΣ /τμήματα	Αύξηση των ΠΜΣ με διεύρυνση ερευνητικών αντικειμένων	A.2.1 (από πίνακα ποιοτικών δεικτών)	Αριθμός ενεργών ΠΜΣ / Αριθμό τμημάτων	1,54	3	2,41

Γράφημα 7: Αύξηση των ΠΜΣ με διεύρυνση ερευνητικών αντικειμένων



5. Προσέλκυση και απορρόφηση χρηματοδοτήσεων για την ενίσχυση της έρευνας

Τα αποτελέσματα της επιδίωξης του στρατηγικού στόχου που αφορά την προσέλκυση και απορρόφηση χρηματοδοτήσεων για την ενίσχυση της έρευνας και, ειδικότερα, του σχετικού στόχου ποιότητας για την προαγωγή της έρευνας μέσω της συμμετοχής ερευνητικών ομάδων του Ιδρύματος σε εθνικά και διεθνή ανταγωνιστικά ερευνητικά προγράμματα ή συμμετοχή σε σημαντικές ερευνητικές πρωτοβουλίες κρίνονται πολύ θετικά, καθώς και οι τρεις σχετικοί δείκτες παρουσιάζουν θετικά αποτελέσματα, ενώ δύο από τους οποίους έχουν ξεπεράσει την τιμή στόχου.

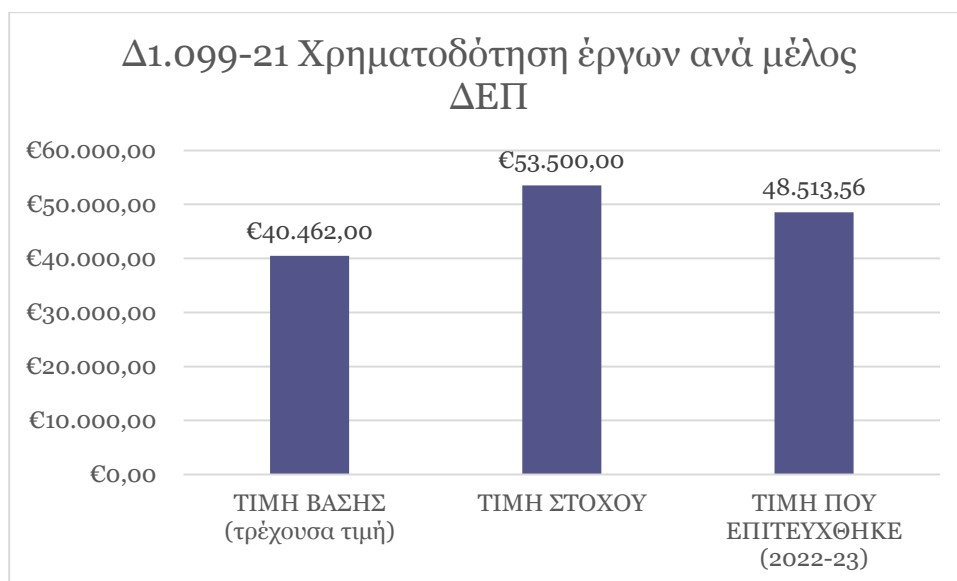
Στρατηγικός στόχος 5: Προσέλκυση και απορρόφηση χρηματοδοτήσεων για την έρευνα

	ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	ΣΤΟΧΟΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ		ΜΕΤΡΗΣΗ (δείκτης)	ΤΙΜΗ ΒΑΣΗΣ (τρέχουσα τιμή)	ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟΥ	ΤΙΜΗ ΠΟΥ ΕΠΙΤΕΥΧΘΗΚΕ (2022-23)
5	Προσέλκυση και απορρόφηση Χρηματοδοτήσεων για την Ενίσχυση της Έρευνας	Προαγωγή της έρευνας - Συμμετοχή των ερευνητικών ομάδων του ΑΕΙ σε εθνικά και διεθνή ανταγωνιστικά ερευνητικά προγράμματα, ή συμμετοχή σε σημαντικές ερευνητικές πρωτοβουλίες	B.2.3(από πίνακα ποιοτικών δεικτών)	Μέσο ετήσιο πλήθος ενεργών έργων ανά μέλος ΔΕΠ	1,6	2	5,67
			Δ1.099-21	Χρηματοδότηση έργων ανά μέλος ΔΕΠ	40.462,00 €	53.500,00 €	48.513,56
			Δ1.038-21	Χρηματοδότηση έργων από την ευρωπαϊκή Ένωση (ανταγωνιστικά)	9,63%	20,00%	21,49%

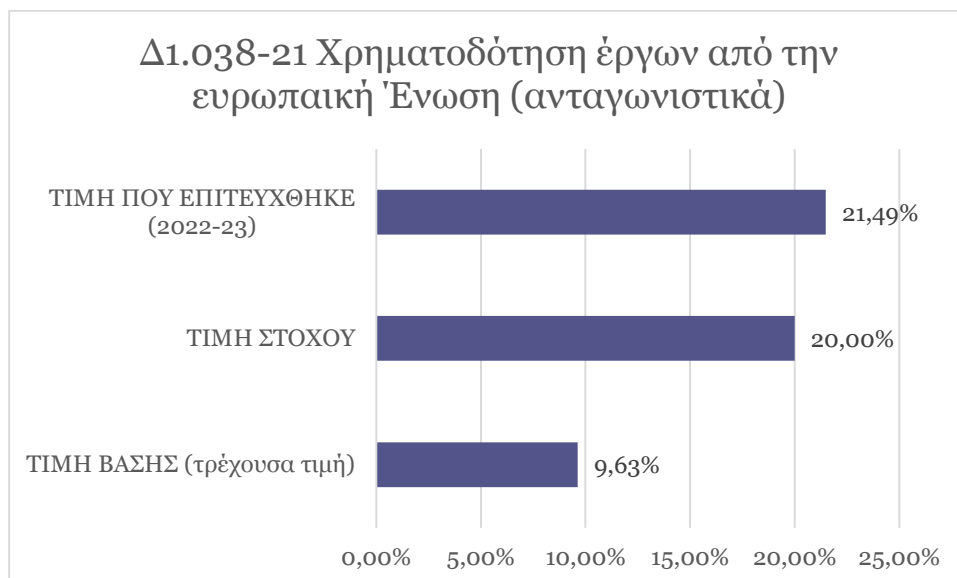
Γράφημα 8: Δείκτης B.2.3-Μέσο ετήσιο πλήθος ενεργών έργων ανά μέλος ΔΕΠ



Γράφημα 9: Δ1.099-21- Χρηματοδότηση έργων ανά μέλος ΔΕΠ



Γράφημα 10: Δ1.038-21 Χρηματοδότηση έργων από την ευρωπαϊκή Ένωση (ανταγωνιστικά)



6. Διασύνδεση με την κοινωνία, την αγορά εργασίας και αξιοποίηση της παραγόμενης γνώσης

Όπως είναι φανερό και από τα στοιχεία του παρακάτω πίνακα, τα αποτελέσματα της επιδίωξης του έκτου στρατηγικού στόχου σχετικά με τη διασύνδεση με την κοινωνία, την αγορά εργασίας και την αξιοποίηση της παραγόμενης γνώσης, κρίνονται πολύ θετικά καθώς από τους 6 σχετικούς δείκτες οι 5 ξεπερνούν την τιμή στόχου και ο 1 παρουσιάζει επίσης πολύ σημαντική βελτίωση.

Στρατηγικός στόχος 6: Διασύνδεση με την κοινωνία, την αγορά εργασίας και αξιοποίηση της παραγόμενης γνώσης

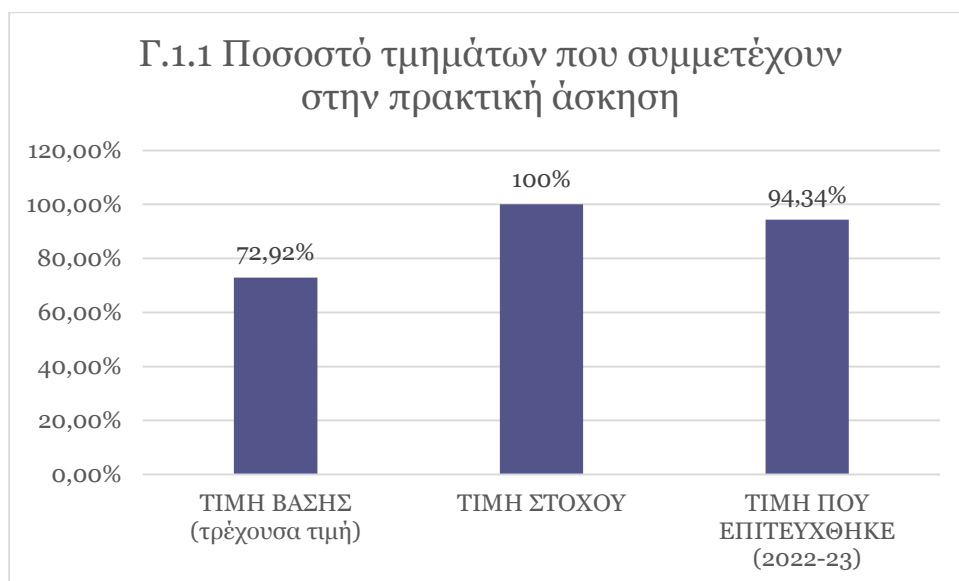
	ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	ΣΤΟΧΟΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ		ΜΕΤΡΗΣΗ (Δείκτης)	ΤΙΜΗ ΒΑΣΗΣ (τρέχουσα τιμή)	ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟΥ	ΤΙΜΗ ΠΟΥ ΕΠΙΤΕΥΧΘΗΚΕ (2022-23)
6	Διασύνδεση με την κοινωνία, την αγορά εργασίας και αξιοποίηση της παραγόμενης γνώσης		Γ.1.1(από πίνακα ποιοτικών κριτηρίων)	Ποσοστό τμημάτων που συμμετέχουν στην πρακτική άσκηση	72,92%	100%	94,34
			Γ.1.2 (από πίνακα ποιοτικών κριτηρίων)	Ποσοστό ενεργών φοιτητών σε προγράμματα πρακτικής	4,64%	7%	11,31
			Γ.3.1 (από πίνακα ποιοτικών κριτηρίων)	Πλήθος προγραμμάτων στο Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ /Πλήθος μελών Δ.Ε.Π.	0,05	0,07	10,68
			Γ.3.2 (από πίνακα ποιοτικών κριτηρίων)	Ποσοστό σπουδαστών σε προγράμματα Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ στο συνολικό αριθμό ενεργών φοιτητών	8,50%	9,50%	12,17%
			Γ.2.1 (από πίνακα ποιοτικών κριτηρίων)	Αναλογία πιστοποιημένων εργαστηρίων ISO προς το σύνολο των εργαστηρίων	8,11	9,5	10,96%
			Γ.2.2 (από πίνακα ποιοτικών κριτηρίων)	Έσοδα από παροχή υπηρεσιών σε οργανισμούς και επιχειρήσεις επί του τακτικού προϋπολογισμού	4,10%	15%	19,55

Πιο αναλυτικά κατά το έτος αναφοράς έχει αυξηθεί σημαντικά το ποσοστό των τμημάτων που δίνουν τη δυνατότητα στους φοιτητές των ΠΠΣ να πάρουν μέρος σε προγράμματα πρακτικής άσκησης, όπως φαίνεται και στο [Γράφημα 11](#).

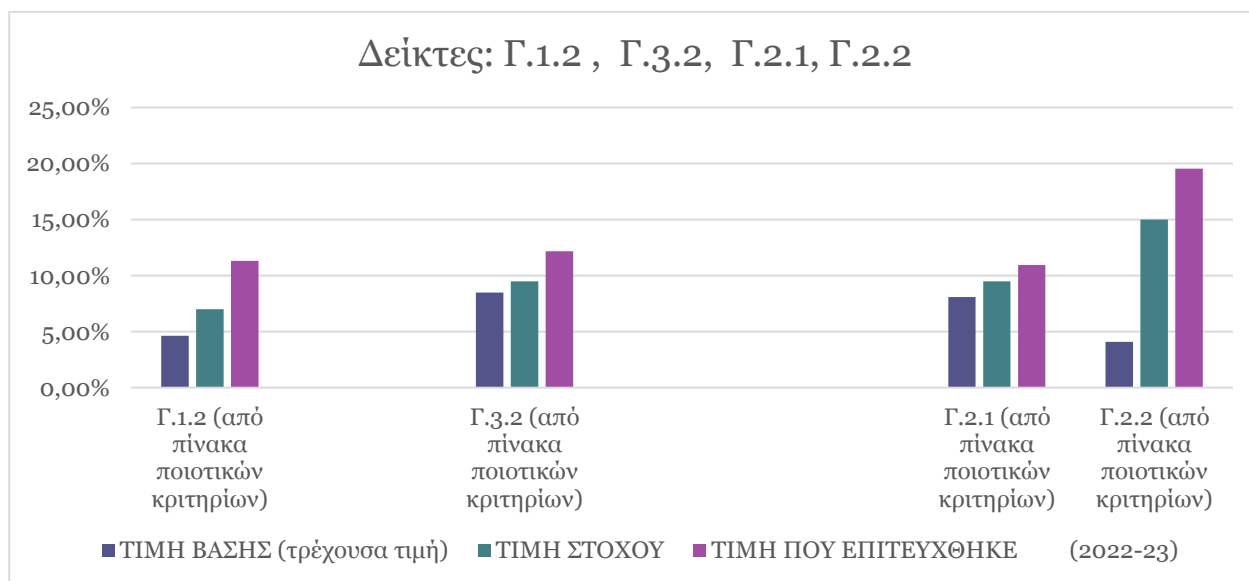
Αντίστοιχα επιτυγχάνονται και υπερβαίνουν τις τιμές των στόχων οι δείκτες που αφορούν το ποσοστό των ενεργών φοιτητών σε προγράμματα πρακτικής άσκησης, το ποσοστό των σπουδαστών σε προγράμματα Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ στο συνολικό αριθμό ενεργών φοιτητών, την αναλογία πιστοποιημένων εργαστηρίων ISO προς το σύνολο των εργαστηρίων και τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών σε οργανισμούς και επιχειρήσεις επί του τακτικού προϋπολογισμού, όπως φαίνεται και στο [Γράφημα 12](#).

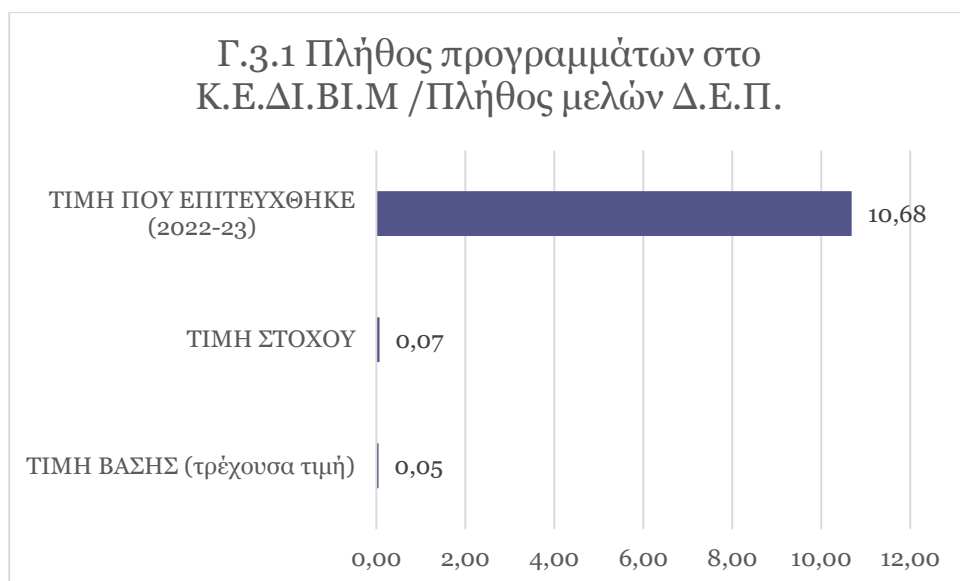
Τέλος, όσον αφορά παρατηρείται θεαματική άνοδος στις τιμές του δείκτη Γ.3.1 που αφορά το πλήθος των προγραμμάτων στο Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ ανά πλήθος μελών Δ.Ε.Π. όπως είναι φανερό στο [Γράφημα 13](#).

Γράφημα 11 :Γ.1.1 Ποσοστό τμημάτων που συμμετέχουν στην πρακτική άσκηση



Γράφημα 12:Δείκτες: Γ.1.2 , Γ.3.2, Γ.2.1, Γ.2.2



Γράφημα 13: Γ.3.1 Πλήθος προγραμμάτων στο Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ /Πλήθος μελών Δ.Ε.Π.

7. Βελτίωση εξωστρέφειας Ιδρύματος

Το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας ως έβδομο και τελευταίο στρατηγικό στόχο έχει θέσει τη βελτίωση της εξωστρέφειας του Ιδρύματος, τον οποίο επιδιώκει μέσω της επίτευξης ποιοτικών στόχων που αφορούν την προσέλκυση αλλοδαπών φοιτητών στο Ίδρυμα, τη σύναψη στρατηγικών συνεργασιών με ΑΕΙ του εξωτερικού για κοινά προπτυχιακά, μεταπτυχιακά, διδακτορικά προγράμματα, θερινά σχολεία, προγράμματα ανταλλαγής φοιτητών και καθηγητών, αλλά και μέσω της προσέλκυσης καθηγητών από ιδρύματα του εξωτερικού, Έλληνες ή μη, για συμμετοχή στη διδασκαλία ή σε έρευνα μέσω βραχυχρόνιων joint appointments ή ως επισκέπτες καθηγητές σε ΠΠΣ και ΠΜΣ.

Όπως είναι φανερό από τον πίνακα που ακολουθεί σε όλους τους σχετικούς δείκτες παρατηρείται σημαντική βελτίωση, αν και δεν επιτυγχάνονται οι επιδιωκόμενες τιμές στόχου.

Στρατηγικός στόχος 7: Βελτίωση εξωστρέφειας Ιδρύματος

	ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	ΣΤΟΧΟΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ		ΜΕΤΡΗΣΗ (δείκτης)	ΤΙΜΗ ΒΑΣΗΣ (τρέχουσα τιμή)	ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟΥ	ΤΙΜΗ ΠΟΥ ΕΠΙΤΕΥΧΘΗΚΕ (2022-23)
7	Βελτίωση εξωστρέφειας Ιδρύματος	Προσέλκυση αλλοδαπών φοιτητών στο Ίδρυμα	Δ1.1 (από πίνακα ποιοτικών κριτηρίων)	Ποσοστό αλλοδαπών φοιτητών στο σύνολο των ενεργών φοιτητών	1,78	3,5	2,84
		Σύναψη στρατηγικών συνεργασιών με ΑΕΙ του εξωτερικού για κοινά προγράμματα (προπτυχιακά, μεταπτυχιακά, διδακτορικά, θερινά σχολεία), ανταλλαγή καθηγητών/φοιτητών κλπ	Δ3.3 (από πίνακα ποιοτικών κριτηρίων)	Πλήθος ενεργών διεθνών συνεργασιών ανά Τμήμα	1	2	1,65
		Προσέλκυση καθηγητών από ιδρύματα του εξωτερικού (Έλληνες ή μη) για συμμετοχή στη διδασκαλία ή έρευνα μέσω βραχυχρόνιων joint appointments ή ως επισκέπτες καθηγητές σε ΠΠΣ και ΠΜΣ	Δ.6.2 (από πίνακα ποιοτικών κριτηρίων)	Πλήθος επισκεπτών καθηγητών ανά Τμήμα	0,29	1	0,54